

TP. Hồ Chí Minh, ngày 23 tháng 04 năm 2021

## **BÁO CÁO TỔNG KẾT**

### **HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020**

#### **I. TÌNH HÌNH CHUNG:**

Năm 2020 là một năm đầy thách thức, khó khăn và bất ổn do dịch bệnh COVID-19, tạo ra những thay đổi mạnh mẽ tới đời sống xã hội cũng như ảnh hưởng trực tiếp tới toàn bộ nền kinh tế toàn cầu. Là một doanh nghiệp ngành thép, SMC cũng không nằm ngoài tác động của dịch bệnh đến các hoạt động sản xuất kinh doanh của mình. Việc giãn cách xã hội và các biện pháp ứng phó trong mùa dịch gây ra không ít khó khăn cho việc cung ứng hàng hóa, tiếp thị, sản xuất, bán hàng... cùng với tâm lý dè chừng của nhà đầu tư, người tiêu dùng và sự trì hoãn của các dự án là những thách thức mà SMC phải đối mặt. Tuy nhiên việc Chính phủ và toàn thể nhân dân Việt Nam đã và đang kiểm soát rất tốt dịch bệnh trong nước đã góp phần quan trọng giúp Việt Nam trở thành một trong các quốc gia nổi bật trong công tác chống dịch đi đôi với tăng trưởng kinh tế. Kinh tế Việt Nam tuy có giảm tốc nhưng là một trong số ít các quốc gia trên thế giới đạt mức tăng trưởng dương với lạm phát được kiểm soát ở mức thấp và tỷ giá duy trì ở mức ổn định. Vượt qua những khó khăn và thách thức chung của vĩ mô và ngành thép, SMC đã tận dụng tốt những cơ hội thuận lợi, thể hiện sự đột phá và đúng hướng trong chiến lược kinh doanh, quản trị doanh nghiệp chặt chẽ, trên nguồn lực tích lũy từ những năm trước, tạo nên sự ổn định và thành công trong kết quả kinh doanh năm 2020.

Kết thúc năm 2020, SMC hoàn thành vượt mức tất cả các chỉ tiêu và kế hoạch kinh doanh do ĐHĐCĐ thông qua. Tổng sản lượng tiêu thụ thép các loại đạt 1,35 triệu tấn, đạt 108% kế hoạch. Doanh thu bán hàng đạt gần 15.735 tỷ đồng, đạt 103% kế hoạch. Lợi nhuận sau thuế đạt 316 tỷ đồng, đạt 263% kế hoạch. Kết quả đạt được của năm 2020 chính là sự quản trị, điều hành linh hoạt, đúng hướng của Ban lãnh đạo; sự nỗ lực vượt khó của tập thể CBNV người lao động trong toàn hệ thống SMC, thể hiện tinh thần đoàn kết của tập thể, nhạy bén, thích ứng nhanh với chuyển biến của thị trường để có những quyết sách phù hợp trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Thành công của năm 2020 có ý nghĩa quan trọng khép lại chặng đường kế hoạch 5 năm 2016-2020 đã qua, và là cơ sở định hướng cho kế hoạch 5 năm 2021-2025 kế

tiếp. Trong đó năm 2021 là năm đầu tiên của chặng đường tiếp theo, được dự báo là một năm nhiều thách thức: vừa đảm bảo sản xuất kinh doanh ổn định hiệu quả, vừa thực hiện nhiều dự án đầu tư nhằm đáp ứng cho định hướng chiến lược và nhu cầu tăng trưởng của doanh nghiệp.

## **II. HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020:**

### **1. Những hoạt động nổi bật trong năm 2020:**

Với châm ngôn “là doanh nghiệp thép uy tín và chuyên nghiệp” trong mọi hoạt động, SMC không ngừng duy trì và phát triển tốt quan hệ với các nhà cung cấp, đối tác, và khách hàng trong và ngoài nước, cho cả phân khúc thương mại thép xây dựng và sản xuất gia công thép dẹt, đảm bảo nguồn hàng sản xuất kinh doanh chính, chủ lực cũng như nguồn vốn tài chính của Công ty được cung cấp liên tục và đầy đủ, giúp Công ty chủ động linh hoạt trong các chính sách mua bán hàng và dự trữ tồn kho tối ưu tại mỗi thời điểm.

**Về Thương mại** – SMC đảm bảo cung cấp nguồn hàng thép dài các loại phong phú, dồi dào, với năng lực dự trữ và vận chuyển lớn, đảm bảo giá cả, chất lượng và dịch vụ cung cấp, đáp ứng được các yêu cầu đa dạng của nhiều nhóm khách hàng khác nhau. Kết thúc năm 2020, hoạt động thương mại của SMC (bao gồm thép xây dựng, phôi, thép hình, lưới thép hàn...) đạt tổng sản lượng tiêu thụ hơn 678.000 tấn, đạt 101% kế hoạch năm.

**Về Gia Công Coil Center** – Hoạt động Coil Center thép dẹt các loại tiếp tục mang đến cơ hội, sự ổn định, và hiệu quả kinh doanh dù trải qua nhiều biến động mạnh trong năm qua. Năm 2020 là cột mốc đánh dấu bước tiến mới của SMC trong hoạt động Coil Center khi thành công trong việc gia công cung cấp thép cho tập đoàn Samsung Hàn Quốc tại Việt Nam, từ đó tự tin tham gia vào chuỗi cung ứng toàn cầu, đón đầu cơ hội mở rộng khai thác khách hàng mới, tiềm năng trước xu hướng dịch chuyển các nhà máy sản xuất bị ảnh hưởng bởi căng thẳng thương mại leo thang Mỹ - Trung.

Cũng trong năm 2020, SMC tiếp tục đẩy mạnh hoạt động tại nhóm ngành hàng Coil Center thông qua việc đầu tư phát triển thêm Coil Center mới tại KCN Hòa Cầm, Quận Cẩm Lệ, TP. Đà Nẵng với công suất 50.000 tấn/năm. Vượt qua những khó khăn do tình hình dịch bệnh căng thẳng tại địa phương, Nhà máy Coil Center SMC Đà Nẵng đã đi vào hoạt động từ tháng 3/2020, góp phần làm cho hoạt động gia công chế biến thép của SMC trải dài cả ba miền đất nước gồm Coil Center SMC Phú Mỹ (tỉnh

BRVT), Coil Center SMC Tân Tạo (Tp.HCM), Coil Center SMC Đà Nẵng và Coil Center Hanwa SMC Hà Nội.

**Về Sản xuất** – SMC không ngừng hoàn thiện đầu tư và nâng cao hiệu quả của hoạt động sản xuất, đa dạng hóa chuỗi hoạt động cung ứng và sản phẩm thép cung cấp cho thị trường và khách hàng. Tại nhà máy sản xuất Cơ Khí Thép SMC, thiết bị được nâng cấp và hoạt động với hiệu suất thiết bị cao, nâng sản lượng thép lá mạ kẽm tăng lên 350.000 tấn/năm, vượt 20% công suất thiết kế với chi phí sản xuất được kiểm soát chặt chẽ và hướng đến định mức tối ưu.

Tại nhà máy sản xuất ống thép Sendo, SMC nhanh chóng đưa vào vận hành ổn định, hiệu quả, 4 máy cán ống lắp từ đầu năm, giúp gia tăng đáng kể sản lượng kinh doanh, với mức tiêu thụ bình quân đạt hơn 16.800 tấn tiêu thụ/tháng, tăng hơn 40% so với mức bình quân năm trước, cùng thương hiệu, chất lượng và giá cả được định vị và chấp nhận ở phân khúc cao trên thị trường.

Có thể nói năm 2020 là một năm nhiều biến động khó lường và đầy bất ngờ đối với ngành thép, đặc biệt đối với nhóm hàng thép dẹt do giá nguyên liệu thép cán nóng biến động tăng giảm mạnh, công suất trong ngành lại gia tăng quá nhanh, trong khi thị trường tiêu thụ không cao, dẫn đến cạnh tranh gay gắt. Tuy vậy, những thành quả mà SMC đã đạt được ở phân khúc này rất tích cực và đáng khích lệ, khi cả hệ thống sản xuất (gồm thép lá mạ kẽm và ống thép) cùng với hệ thống Coil Center đều hoạt động đạt công suất tối ưu, đem đến kết quả vượt mục tiêu về sản lượng và lợi nhuận đã đặt ra từ đầu năm.

Trong năm 2020, SMC đã hoàn thành công tác 5S tại tất cả các đơn vị trong hệ thống và đạt được nhiều kết quả tích cực, góp phần vào hiệu quả chung của Công ty. Công tác 5S và Kaizen này sẽ được duy trì xuyên suốt và ở mức độ cao hơn trong những năm tiếp theo. Bên cạnh đó, SMC cũng hoàn tất việc lắp đặt hệ thống năng lượng mặt trời áp mái tại nhiều nhà xưởng, góp phần tích cực cho công tác bảo vệ môi trường và tiết kiệm chi phí điện năng.

#### **Về tình hình đầu tư và thực hiện các dự án trong năm:**

Tại nhà máy ống thép Sendo, hoàn thành lắp ráp và đưa vào vận hành ổn định, năng suất cao 4 máy cán ống mới từ đầu năm 2020, tạo tiền đề nâng sản lượng sản xuất và tiêu thụ của Sendo trong năm 2020 từ 130.000 tấn lên 180.000 tấn/năm. Kết thúc năm 2020, Sendo tiêu thụ được gần 189.000 tấn ống thép các loại, tăng 40% so với năm trước đó.

Dù gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh nhưng với sự quyết tâm và nỗ lực lớn, nhà máy Coil Center SMC Đà Nẵng với công suất gia công thép tấm các loại đạt 50.000 tấn/năm đã chính thức đi vào hoạt động ổn định từ đầu tháng 3-2020 và hoạt động hiệu quả ngay trong năm đầu hoạt động.

Trong năm 2020, SMC đã hoàn tất cơ bản việc thỏa thuận thuê đất 9,7ha tại KCN Phú Mỹ 2, và 4,1 ha tại KCN Phú Mỹ 1, tỉnh BRVT, làm tiền đề cho việc phát triển và đầu tư mới của SMC trong thời gian tới.

**Về hoạt động xuất nhập khẩu trong năm:**

Chỉ tiêu chính	Đơn vị	2019	2020	Tăng/giảm %
Tổng sản lượng xuất khẩu	Tấn	209.604	164.157	-21,7%
Tổng sản lượng nhập khẩu	Tấn	241.492	244.151	+1,1%
SLXK / Tổng SL thép tiêu thụ	%	15,9	12,1	-3,8%

Tổng sản lượng xuất khẩu của SMC năm 2020 đạt 164.157 tấn thép các loại, giảm mạnh 22% so với năm trước và chiếm 12% tổng sản lượng tiêu thụ thép toàn hệ thống. Việc xuất khẩu giảm sút cũng nói lên những khó khăn chung của thị trường và khó khăn riêng của doanh nghiệp trong năm đại dịch 2020. Tuy nhiên hoạt động xuất khẩu chiếm tỷ trọng không quá lớn trong tổng hoạt động sản xuất kinh doanh của hệ thống SMC nên việc sụt giảm này không gây ảnh hưởng lớn đến hoạt động chung của cả hệ thống. Tổng sản lượng thép nhập khẩu các loại đạt 244.151 tấn trong năm 2020, tăng nhẹ 1% so với năm trước. Năm 2020, SMC tiếp tục phát huy khai thác tích cực nguồn hàng nội địa của Formosa Hà Tĩnh và Hòa Phát Dung Quất, đồng thời cũng nhập khẩu chủ yếu các mặt hàng như cán nóng, cán nguội, mạ điện, hàng secondary và wire rod đảm bảo đáp ứng đầy đủ và kịp thời, cung cấp nguồn nguyên liệu đa dạng cho các hoạt động kinh doanh, sản xuất gia công của toàn hệ thống.

**2. Kết quả hoạt động SXKD trong năm 2020:**

Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	% Kế hoạch
Tổng sản lượng thép tiêu thụ	Tấn	1.250.000	<b>1.353.916</b>	108,3%
• Thép dài	Tấn	650.000	<b>678.872</b>	104,4%
• Thép tấm lá mạ ồng	Tấn	600.000	<b>675.044</b>	112,5%
Doanh thu bán hàng	Tỷ đồng	15.200	<b>15.735</b>	103,5%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	120,0	<b>316,1</b>	263,4%

Trong năm 2020, Công ty tiếp tục quản lý các hoạt động sản xuất kinh doanh trên nguyên tắc cẩn trọng, linh hoạt, bám sát các diễn biến của thị trường, đảm bảo an toàn trong sản xuất cũng như an toàn cho toàn bộ CBNV trong phòng chống dịch. Hoạt động bán hàng được đẩy mạnh, bám sát mục tiêu đã đề ra dù trong giai đoạn khó khăn nhất do ảnh hưởng của dịch bệnh. Chính sách mua bán hàng, tồn kho luôn duy trì ở mức hợp lý và thận trọng, nhằm hạn chế các tác động tiêu cực của dịch Covid và các yếu tố bất ngờ và bất lợi của thị trường nhưng vẫn phải đảm bảo cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Đồng thời, Công ty cũng chuẩn bị sẵn sàng các nguồn lực và không ngừng nâng cao năng lực cạnh tranh, bắt nhịp tốt với những thay đổi của thị trường cũng như tận dụng tốt khi cơ hội thị trường đến. Nhờ đó, SMC kết thúc năm 2020 với sản lượng và hiệu quả kinh doanh vượt mục tiêu đã đề ra. Tất cả các nhóm ngành hàng chính từ thương mại thép xây dựng đến sản xuất, và gia công thép tấm lá đều đạt được kết quả tốt, hiệu quả cao.

#### **Tình hình tài chính trong yếu:**

Tuy có bị ảnh hưởng bởi nhu cầu tiêu thụ không cao do dịch bệnh, nhưng sản lượng bán hàng của Công ty vẫn tăng trưởng đều ở tất cả các nhóm ngành, cộng hưởng sự dịch chuyển trong cơ cấu tiêu thụ với tỷ trọng nhóm hàng thép dẹt ngày càng cao. Tổng sản lượng tiêu thụ thép dài năm 2020 đạt 678.872 tấn, giảm nhẹ 1,3% so với năm trước, chiếm 50% tổng sản lượng tiêu thụ thép toàn hệ thống. Các sản phẩm thuộc nhóm thép dẹt gồm gia công và sản xuất thép tấm lá mạ ống các loại đạt tổng sản lượng tiêu thụ năm 2020 là 675.043 tấn, tăng 7,1% so với cùng kỳ, và nâng tỷ trọng lên 50% trên tổng lượng tiêu thụ.

#### **Về Cơ Cấu Tài sản:**

Tổng tài sản SMC tại thời điểm kết thúc năm 2020 đạt 6.721 tỷ đồng, tăng mạnh 32% với cùng kỳ năm trước. Tổng tài sản ngắn hạn là 5.516 tỷ đồng, tăng đến 44% so với năm trước, tương ứng tăng hơn 1.697 tỷ đồng. Tiền mặt và đầu tư tài chính ngắn hạn (chủ yếu là các khoản tiền gửi ngắn hạn) cuối kỳ đạt gần 1.741 tỷ đồng, tăng gấp đôi so với năm trước. Các khoản phải thu ngắn hạn cũng tăng khoảng 21%, tương ứng hơn 300 tỷ đồng về giá trị tuyệt đối. Tính đến cuối năm 2020, tồn kho thép các loại của SMC đạt hơn 130.000 tấn, tương ứng 115% tổng mức tiêu thụ bình quân hàng tháng của doanh nghiệp, tăng 30% về lượng và 50% về giá trị so với thời điểm cuối năm 2019. Vòng quay hàng tồn kho tính theo giá trị cuối kỳ ở mức tương ứng 43 ngày, tăng khá nhiều so với năm 2019. Tuy nhiên có thể nói định mức tồn kho, khoản phải thu tại thời

điểm cuối năm 2019 được duy trì thận trọng ở mức thấp tương ứng với tình hình ngành lúc đó còn nhiều khó khăn và rủi ro khó lường. Tại thời điểm cuối năm 2020, tình hình ngành đã có những chuyển biến nhanh và tích cực hơn, do đó doanh nghiệp đã chủ động tăng tồn kho, tận dụng cơ hội thị trường để tạo ra hiệu quả kinh doanh. Tổng tài sản dài hạn SMC cuối năm 2020 đạt gần 1.204 tỷ đồng, giảm 4% so với năm trước. Trong đó, tài sản cố định cuối năm 2020 đạt gần 800 tỷ đồng, tăng nhẹ 1,5% so với năm trước.

### **Về Cơ cấu Nợ và Vốn chủ sở hữu:**

Tổng nợ phải trả tại thời điểm cuối năm 2020 của Công ty là 5.137 tỷ đồng, tăng gần 1.394 tỷ đồng, tương đương 37% so với năm trước. Nợ phải trả ngắn hạn toàn hệ thống đạt gần 5.083 tỷ đồng, tăng 38% so với cùng kỳ. Trong đó dư nợ vay ngân hàng ngắn hạn và phải trả người bán tương ứng đạt 2.609 tỷ đồng (+25%) và 2.026 tỷ đồng (+34%). Việc tăng tồn kho và giá thép tăng mạnh tại thời điểm cuối năm 2020 đã kéo theo mức tăng tương ứng của nợ vay và phải trả người bán ngắn hạn. Nợ phải trả dài hạn của SMC cuối năm 2020 còn gần 54 tỷ, giảm 25% so với năm trước, trong đó chủ yếu là nợ vay ngân hàng dài hạn.

Trong năm 2020, Công ty không có thay đổi về vốn điều lệ. Tổng vốn chủ sở hữu cuối kỳ đạt gần 1.584 tỷ đồng, tăng 19% so với năm 2019. Với dư nợ vay ngân hàng ngắn hạn tăng cao hơn năm trước, tỷ lệ tổng nợ vay ngân hàng / VCSH năm 2020 đạt 168%, tăng 6% so với năm trước. Tuy nhiên trong năm 2020 Công ty cũng ghi nhận các khoản tiền gửi ngắn hạn tăng đáng kể, nên nếu tính tỷ lệ này trên cơ sở nợ vay thuần (nợ ngân hàng ngắn và dài hạn – tiền mặt và đầu tư tài chính ngắn hạn) thì mức đạt được là tích cực hơn năm trước, đảm bảo tính phù hợp và cân đối tài chính cho toàn hệ thống.

### **III. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2020:**

Từ ngày 25/09/2020, SMC đã miễn nhiệm chức danh TV HĐQT đối với ông Võ Hoàng Vũ. Như vậy, kết thúc năm 2020, cơ cấu HĐQT SMC chỉ bao gồm 5 thành viên, khuyết 1 TV HĐQT độc lập nhưng do năm 2020 là năm cuối kết thúc nhiệm kỳ 5 năm 2016 – 2020 nên Công ty sẽ trình Đại hội bầu thông qua Hội đồng thành viên mới cho nhiệm kỳ 5 năm tiếp theo 2021 – 2025 trong kỳ ĐHĐCĐ này.

Trong năm qua, HĐQT đã thực hiện đầy đủ các phiên họp định kỳ và bất thường, các phiên họp trực tiếp và dưới hình thức lấy ý kiến các TV HĐQT bằng văn bản, thực hiện đủ và đúng các biên bản họp và nghị quyết HĐQT theo yêu cầu của cơ quan quản

lý, bám sát các mục tiêu đã được ĐHĐCĐ thông qua để chỉ đạo ban TGD, hoạch định chiến lược, và đưa ra các quyết sách kịp thời đảm bảo cho bộ máy và hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty ổn định, đạt hiệu quả, trên cơ sở lợi ích của các cổ đông, đối tác, và vì sự phát triển bền vững của Công ty.

#### IV. THÙ LAO CỦA HĐQT/ BKS TRONG NĂM 2020:

Trong năm 2020, Công ty đã thực hiện chi trả thù lao cho HĐQT, BKS và ban lãnh đạo, cụ thể như sau:

Họ và tên	Chức danh	Thù lao (VNĐ)
Nguyễn Thị Ngọc Loan	Chủ Tịch HĐQT	500.000.000
Nguyễn Ngọc Ý Nhi	Phó Chủ Tịch HĐQT/PTGD	500.000.000
Nakajima Junichi	Thành viên HĐQT	310.000.000
Nguyễn Bình Trọng	Thành viên HĐQT/PTGD	310.000.000
Ma Đức Tú	Thành viên HĐQT độc lập	310.000.000
Võ Hoàng Vũ	Thành viên HĐQT	430.000.000
Đặng Huy Hiệp	Tổng Giám Đốc	390.000.000
Võ Thị Tố Ngân	BKS	200.000.000
Lê Thị Cẩm Tú	BKS	200.000.000
Đặng Thị Thu Trang	BKS	200.000.000
Nguyễn T.K. Hồng Châu	Phó TGD	320.000.000
Trương Văn Minh	Phó TGD	320.000.000
Nguyễn Văn Tiến	Phó TGD	200.000.000
Đoàn Thị Mỹ Lệ	Kế toán trưởng	200.000.000
Hồ Thị Ngọc Tuyết	Thư ký HĐQT	201.115.162
<b>Tổng thù lao 2020 đã chi</b>		<b>4.591.115.162</b>
<b>Tổng thù lao được ĐHĐCĐ thông qua</b>	<b>1,5%*LNST</b>	<b>4.591.115.162</b>
<b>Tổng thù lao 2020 còn lại</b>		<b>0</b>

#### V. HOẠT ĐỘNG CHI TRẢ CỔ TỨC CHO CỔ ĐÔNG NĂM 2020:

ĐHĐCĐ năm 2020 đã thông qua kế hoạch chi trả cổ tức cho năm 2020 với tỷ lệ 10% mệnh giá bằng tiền mặt tương ứng 1.000 đồng/cổ phiếu. SMC đã thực hiện chi trả cổ tức đợt 1 năm 2020 với tỷ lệ chi trả là 5% mệnh giá bằng tiền mặt, tương đương 500 đồng/cp vào tháng 10/2020. Cổ tức đợt 2 năm 2020 với tỷ lệ là 5% mệnh giá bằng tiền mặt sẽ được HĐQT xin ý kiến Đại hội thông qua và thực hiện chi trả sau kỳ họp ĐHĐCĐ này.

## **VI. ĐÁNH GIÁ CÔNG TÁC ĐIỀU HÀNH CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC NĂM 2020:**

Trong năm qua, SMC luôn quyết liệt, bám sát các biến động mạnh của thị trường, vừa thận trọng trong công tác điều hành quản lý hoạt động sản xuất kinh doanh trước những khó khăn thử thách của thị trường, vừa linh hoạt và có sự chuẩn bị đầy đủ về các nguồn lực và lợi thế kinh doanh để bắt nhịp và tận dụng tốt cơ hội thị trường. Với những kết quả đã đạt được trong năm 2020, HĐQT đánh giá cao nỗ lực, trách nhiệm, sự linh hoạt và quyết liệt của ban TGD và ban giám đốc các ĐVTV, đã luôn bám sát chặt chẽ các định hướng và mục tiêu mà HĐQT và ĐHĐCĐ đã đề ra trước những chuyển biến bất thường và biến động mạnh của nền kinh tế và ngành thép trong năm 2020. Sự phối hợp, hỗ trợ, và cải tiến trong công tác điều hành, vận hành của Ban TGD đã góp phần giúp SMC hoàn thành xuất sắc các mục tiêu chủ chốt đã đề ra, đồng thời tiếp tục tạo tiền đề vững chắc cho sự phát triển ổn định và bền vững của toàn hệ thống theo định hướng chiến lược trong những năm tới.

Khép lại năm 2020, chúng tôi tự hào rằng SMC tiếp tục khẳng định uy tín thương hiệu và sự ổn định, hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh của mình, giữ vững vị trí là một doanh nghiệp có quy mô lớn, có uy tín và thương hiệu mạnh trong ngành thép, phát triển cả về chất và lượng, luôn nhận được sự tin cậy và đánh giá cao của các đối tác trong và ngoài nước.

Kính mong nhận được sự chia sẻ và đóng góp ý kiến của Quý cổ đông cho hoạt động năm 2021.

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ THƯƠNG MẠI SMC**

**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**NGUYỄN THỊ NGỌC LOAN**